


目次

■ 巻頭言 「新春の集い」に寄せて	1
吉原健二 (一般社団法人日本医療経営実践協会代表理事、財団法人厚生年金事業振興団顧問)	
■ 特集1	
2013年「新春講演会」「新春の集い」 「第1回全国医療経営士実践研究大会 最優秀賞・優秀賞授与式」レポート	3
	
■ 特集2	
データとアンケートで正会員の实像に迫る! <b>医療経営士 Who's Who</b>	9
■ 日本医療経営実践協会 支部便り	21
■ 法人会員紹介	
<b>医療法人社団 平郁会</b>	30
■ Information	
これからの介護・福祉事業を担う経営“人財” 「介護福祉経営士」誕生!	32
■ 新連載	
<b>Watch the 制度改革</b> ——「先読み」スキルの磨き方	34
—— 橋爪 章 (日本医療経営実践協会九州支部支部長、保健医療経営大学学長)	
■ メディカルスタッフと診療報酬 第3回	
<b>療養中の社会問題を扱うメディカルソーシャルワーカー</b>	38
—— 水谷公治 (株式会社ソラスト病院経営サポート部経営サポート課、認定登録医療経営コンサルタント)	
■ 医療経営に活かすデータの読み方・使い方 Vol.8	
<b>設備増強は収益につながるのか?</b>	40
—— 日本政策投資銀行 医療・生活室 (青山竜文)	
■ 連載④ 「医療版失敗学」のすすめ Part 6	
<b>マニュアルの限界と落とし穴</b> ——大切なことは伝わらない!?	44
—— 濱口哲也 (東京大学大学院工学系研究科機械工学専攻社会連携講座特任教授)	
■ 書評——『診療科別・病院経営戦略の「理論」と「実践」』	49
選者: 西澤延宏 (JA長野厚生連佐久総合病院副院長)	
■ 日本医療経営実践協会 会員情報	
VOICE&OPINION / バックナンバーのご案内 ほか	50